



МИНИСТАРСТВО ЗДРАВЉА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
ОПШТА БОЛНИЦА БОР

Ул: Др Драгише Мишовића 1, Бор 19210
тел: 030 422 777; 030 458 040 факс: 030/458 041
e-mail: borbolnica@sezampro.rs; web:
www.borbolnica.org.rs

Број: 7440/729
Датум: 16.01.2020

ОПЕРАТИВНИ ПЛАН ОПШТЕ БОЛНИЦЕ БОР ЗА 2020. ГОДИНУ

Бор, јануар. 2020.

Управни одбор Опште болнице Бор усвојио је 14. 12. 2018 године СТРАТЕШКИ ПЛАН ОБ БОР за период 2018 -2022. године. Стратешки план садржи дванаест стратешких циљева и то:

Стратешки циљ 1	Увођење система безбедности пацијената и запослених
Стратешки циљ 2	Увођење нових технологија у раду служби и одељења
Стратешки циљ 3	Повећати задовољство запослених и корисника услуга
Стратешки циљ 4	Перманентна интерна и екстерна комуникација
Стратешки циљ 5	Обезбеђење финансијске одрживости установе
Стратешки циљ 6	Занављање и унапређење медицинске опреме
Стратешки циљ 7	Подизање нивоа стручности запослених кроз сталну едукацију
Стратешки циљ 8	Стално повећање и унапређење квалитета рада Болнице
Стратешки циљ 9	Завршетак изградње и опремање Одељења палијативно збрињавање
Стратешки циљ 10	Реновирање интерног одељења
Стратешки циљ 11	Адаптација и реновирање зграда Опште болнице (увођење воде у свим болесничким собама, обнављање фасаде)
Стратешки циљ 12	Изградња ограда око Опште болнице Бор и изградња паркинг простора

ОПЕРАТИВНИМ планом постиже се извршење планираних задатака у складу са важећим законским прописима, плановима шефова и начелника одељења и служби у вези превентиве, напредовања у служби са циљем унапређења квалитета рада, упутствима датим на стручним састанцима и Планом рада Опште болнице Бор поштујући безбедност корисника здравствених услуга и запослених...

Ресурси за остваривање Оперативног плана су:

- Људски – Запослени у свим службама
- Опрема са којом располажу службе
- Објекти - који доприносе бољем квалитету рада
- Финансије - као најважнији сегмент кроз мере економске штедње и рационалног наручивања.

Саставни део Оперативног плана су:

- ПЛАН РАДА - као најважнији елемент
- Финансијски план
- План јавних набавки

Да би омогућили здравији и квалитетнији живот појединца и популације неопходно је стремити досезању препоручених стандарда у свим сферама рада применом савремених медицинских технологија, спровођењем планираних активности постављањем

- Општих и специфичних циљева и реализацијом истих кроз активности Опште болнице Бор током 2020. године:

I ОПШТИ ЦИЉ:

Унапређење рада служби и одељења Опште болнице Бор

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉЕВИ:

- 1.1. Стручно усавршавање здравствених радника и сарадника у Општој болници Бор и пријем нових здравствених радника
- 1.2. Набавка нове опреме, уређаја и апарата
- 1.3. Увођење нове технологије по службама
- 1.4. Побољшање санитарно техничких и хигијенских услова за рад
- 1.5. Промене у организацији рада с циљем бољег и квалитетнијег обављања радних задатака

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА СЛУЖБЕ ХИРУРГИЈЕ

1. ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: две специјализације опште хирургија (један хирург пензионисан 2019. други стиче право на пензију за 5 година), едукација два хирурга из области лапароскопске хирургије колона, 3 медицинске сестре (две одлазе у пензију 2020.)

2. ПОТРЕБА У ОПРЕМИ: Од опреме и апарата потребан је лапароскопски стуб, електро каутер, покретни аспиратор, и континуирана набавка LigaSure апарата

4. ПЛАНИРАНЕ НОВЕ МЕТОДЕ: Планира се увођење лапароскопске методе операције колона и лапароскопске операције вентралних кила

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА ОДЕЉЕЊЕ НЕУРОХИРУРГИЈЕ

1. ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: Потреба за једним неурохирургом, ради бољег и ефикаснијег рада на одељењу. Потребно је одобрити примање још једне медицинске сестре за рад у неурохируршкој амбуланти. Потребна је и едукација неурохируршких инструментарки за рад на оперативном микроскопу и стерилизацију истих.

2. ПОТРЕБА У ОПРЕМИ: Потребно је решити вишегодишњи проблем у неурохируршкој операционој сали, заменити операциони сто и обновити инструментаријум. Ради унапређења рада у неурохируршкој сали и повећања обима и врста операција потребна је набавка оперативног микроскопа и пратеће опреме, аспиратора подесиве јачине , биполарне дијатермије , преносивог рентген апарата (покретни) , *High speed drill sa kraniotomom*, такође потребан је и аутоклав за обављање стерилизације.

4. ПЛАНИРАНЕ НОВЕ МЕТОДЕ: До сада је на неурохирургији што се тиче операција главе рађена само траума главе , у пар наврата урађене су операције кортикалних туморских процеса на мозгу чије је извођење било знатно отежано због изостанка горе наведене опреме. У плану је увођење нових оперативних захвата што се тиче неурохирургије, као што су уградња ВП шанта и отклањање туморских промена на мозгу али је за то неопходно набавити опрему и склопити уговоре са фирмама о набавци уградног материјала.

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА СЛУЖБЕ ГИНЕКОЛОГИЈА СА АКУШЕРСТВОМ

1. ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: Две специјализације из области гинекологије или пријем у радни однос специјалисте гинекологије. По систематизацији на одељењу гинекологије и акушерства треба да ради 6 гинеколога. Две медицинске сестре за потребе одељења гинекологије обзиром на старосну структуру сестара које тренутно раде. Једна од сестара се обрађује за инвалидску комисију.

2. ПОТРЕБА У ОПРЕМИ:

Од опреме потребан је:

- стуб за лапароскопију са пратећим инструментима. Потребан ултразвучни нож за лапароскопију са пратећом опремом. Опрема је неопходна пошто радимо лапароскопске операције и планирамо повећање броја операција а такође и вршење сложенијих операција/лапароскопска хистеректомија/
- Ултразвучни апарат-колор доплер
- Два кардиотокографска апарата
- Један апарат за хистеросалпингографију

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА СЛУЖБЕ УРОЛОГИЈЕ

1. ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: Потреба за једном специјализацијом из урологије.

Набавком апарата за литотрипсију као и комплетирањем апарата за ТУР простате неопходно је обезбедити едукацију лекара за обављање литотрипсије и ТУР простате.

Нормативи за уролошку службу предвиђају упосленост 16 медицинских сестара неопходно упослити још две медицинске сестре за несметани рад службе.

2. ПОТРЕБА У ОПРЕМИ: Неопходан апарат за ТУР-ис како би се унапредило лечење бенигне хиперплазије простате. Поменути апарат би могли користити и служба гинекологије за неке операције,

Узимајући у обзир број трансректално ултразвучно вођених биопсија простате као и потребе за пласирањем нефростомских катетера неопходан је ултразвучни апарат са транскавиталном сондом и линеарном сондом са додацима за биопсију и пласирање ПЦНа.

3. ПЛАНИРАНЕ НОВЕ МЕТОДЕ Набавком апарата за литотрипсију потребно је увести методу литотрипсије у методе које изводи наша служба.

У протеклом периоду је спроведена едукација о техници пласирања транспураторног тејпа код жена са стрес инконтиненцијом те је потребно и ову методу увести као рутинску у склопу услуга које пружа служба урологије.

Набавка водича за линеарну сонду за пласирање ПЦН-а, обавезује нас да уведемо ову методу.

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА ОЧНЕ СЛУЖБЕ

1. ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: Током 2020.год.постоји потреба за едукацијом офталмолога Очне службе ОБ Бор за операцију катаракте методом факоемулзификације уколико министарство обезбеди апарат за факоемулзификацију. Такође је потребна обука за рад са В-scanom који је добијен у 2019.год.

Постоји потреба за средњим медицинским кадром. Тренутно очна служба Бор има 8 медицинских сестара, 2 су отишле у пензију 2016.год. и на њихово место нису примљене нове сестре. То је недовољно с обзиром на сменски рад сестара на одељењу, рад сале и велику фреквенцу пацијената у амбуланти.

2. ПОТРЕБА У ОПРЕМИ: За операцију катаракте потребан је АПАРАТ ЗА ФАКОЕМУЛЗИФИКАЦИЈУ. Број оперисаних претходних неколико година је био око 200 катаракти годишње. Тај број би био знатно већи уколико би постојала могућност да се катаракта ради савременом методом и у Бору.

За амбуланту су потребни КЕРАТОРЕФРАКТОМЕТАР И КОМПЈУТЕРИЗОВАНО ВИДНО ПОЉЕ. Кераторефрактометар је потребан за одређивање наочара и калкулацију ИОЛ. Компјутеризовано видно поље је потребно за дијагностику и праћење оболелих од глаукома.

Тренутно се исти шаљу у установу терцијерне делатности. Од апарата мање вредности потребна су још 2 офталмоскопа за рад у амбуланти и на одељењу.

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА СЛУЖБЕ ОРЛ-МФХ

1. ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: Потребне су 3 сестре за ОРЛ –МФХ службу за нормално функционисање и рад. По систематизацији одређене су 10 сестара, на одељењу тренутно има 7 сестара.

Сарадник дефектолог-аудиолог за рад у амбуланти за испитивање аудиовестибуларног система.

2. ПОТРЕБА У ОПРЕМИ: Потребно је апарат Термокauter, апарат Micro dispenser са наставцима и наставком са дерматомом.

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА СЛУЖБЕ ЗА АНЕСТЕЗИЈУ И РЕАНИМАЦИЈУ

1.ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: Потребно је одобрити две специјализације из анестезиологије са реаниматологијом. Један анестезиолог остварује право на одлазак у пуну пензију августа 2020 године.

Планирана је едукација два анестезиолога за извођење епидуралне анестезије.

Потребно је едуковати три медицинска техничара за анестетичаре.

2.ПОТРЕБА У ОПРЕМИ: Потребне за опремом и апаратима

- Апарати за анестезију комада 8 (Поседујемо шест апарата старости преко 15 година и један преко 5 година),
- **Oxylog** за транспорт одраслих -комада 1 (тренутно поседујемо три старости преко 10 година)
- **Oxylog** за транспорт деце - комада 1 (не поседујемо ни један)
- Два дефибрилатора за рад у операционим салама
- Монитори за праћење виталних функција - комада 4(два у соби за премедијацију и два на буђењу)
- Један видео ларингоскоп(за отежану интубацију)
- Инфузионе пумпе - комада 5, за давање анестезиолошких лекова у операционим салама
- Анестезиолишка колица - комада 5
- Неуростимулатор - комада 1
- Опрема за грејање пацијената комада 2
- Грејачи за крв и инфузионе растворе - комада 2

4. ПОБОЉШАЊЕ САНИТАРНО ТЕХНИЧКИХ И ХИГИЈЕНСКИХ УСЛОВА ЗА РАД

Кречење службених просторија(две просторије)

5. ПРОМЕНЕ У ОРГАНИЗАЦИЈИ РАДА

Увођење Анестезиолошке амбулантае као допуну систематизације и формирање исте кроз увођење у информациони систем ОБ Бор

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА ЦЕНТРАЛНЕ ИНТЕНЗИВНЕ НЕГЕ

1. ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: Потреба за једним специјалистом из области анестезиологије и реаниматологије

Један специјалистаје на супспецијализацији - медицине бола који ће радити у Амбуланти за бол од краја 2020. године

Потребне су 2 медицинске сестре.

Потребно је додати у систематизацију једног Физиотерапеутског техничара.

2. ПОТРЕБА У ОПРЕМИ: Потребе за опремом и апаратима

- Електрични болнички кревет за интензивну негу, који је транспарентан за РТГ зраке – 9 комада
- Болеснички баријатријски кревет – 1 комад
- Монитор за праћење виталних функција пацијената са додацима за инвазивно и неинвазивно праћење- 7 комада
- **РИССО** мониторинг- 1 комад
- Мобилни РТГ апарат – 1 комад
- Портабилни ултразвучни апарат – 1 комад
- Апарат за механичку вентилацију – 3 комада
- Медицински аспиратори- 10 комада
- Инфузионе пумпе - 10 комада
- Гасни анализатор – 1 комад
- Транспортна колица - стречер за транспорт пацијената- 2 комада
- Централна монитор станица - 1 комад
- Дефибрилатор – 1 комад
- Апарат за суво грејање крви и крвних деривата-1 комад
- Апарат за загревање тела пацијената топлим ваздухом-1 комад

4. ПОБОЉШАЊЕ САНИТАРНО ТЕХНИЧКИХ И ХИГИЈЕНСКИХ УСЛОВА ЗА РАД

Кречење службених просторија(све просторије)

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА ОДЕСКА ЗА ПАТОЛОГИЈУ, ПАТОХИСТОЛОГИЈУ И ЦИТОЛОГИЈУ ОБ БОР

1. ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: 2019. год. одобрена једна субспецијализација из Клиничке патологије. Едукација ће се обавити у 2020. години.

Потребан је помоћник обдуцента за рад при обдукцијама. Овај Одсек нема сталног помоћника већ дужи период .У Одсеку је кадар у годинама и у складу са тим је потребан млађи профил средњег кадра.

2.ПОТРЕБА У ОПРЕМИ: Апарати у Одсеку за Патологију су од 1994. године и сходно томе је потребно да се исти обнове:

- Микроскоп један
- Апарат за бојење хистопатолошких препарата
- Ротациони микротон
- Диспензер са топлим и хладном плочом
- Центрифуга
- Осцилаторна тестера
- Термостат

4. ПОБОЉШАЊЕ САНИТАРНО ТЕХНИЧКИХ И ХИГИЈЕНСКИХ УСЛОВА ЗА РАД

Потребно је санирање санитарног чвора

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА СЛУЖБЕ ЗА ЛАБОРАТОРИЈСКУ ДИЈАГНОСТИКУ

1.ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: Потребан је један биохемичара који може бити специјалиста клиничке биохемије (др медицине) или специјалиста медицинске биохемије и медицински биохемичар (дипломирани фармацеут).У 2019. години је један доктор добио специјализацију из клиничке биохемије

Неопходна су нам два лабораторијска техничара.

Предвиђен број лабораторијских техничара је 26 а тренутно их има 24 и једног хемијског техничара који ради токсиколошке анализе и на шалтеру.

- У 2019. години је уведена Аутоматска анализа урина у болничкој и лабораторији Дома здравља набавком апарата (Лабумат 2, Урисед 3, ДоцУРеадер2 про и Урисед мини).
- Биће реновирана два санитарна чвора у лабораторији Дома здравља, која нису у функцији, а намењени су пацијентима.

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА БОЛНИЧКЕ БАНКЕ КРВИ

1. ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: Пријем 2 медицинске сестре/техничара средње стручне спреме, који би се припремали за школовање за трансфузијског техничара -школска 2020/2021. година, у Београду.

Образложење: напуштање службе два трансфузијска техничара, до сада, а одлазак најављују још двоје, одлази у инвалидску или старосну пензију још један радник

У Болничкој банци крви неопходно је 24-часовно радно време, сменски рад техничара, слободан дан после ноћног рада, годишњи одмор 40 радних дана.

2. ПОТРЕБА У ОПРЕМИ: Потребе за опремом и апаратима:

- СИЛЕР- апарат за таљење пластичних црева на кесама са крвљу **Образложење:** неопходан у свакодневном раду, припрема крви за трансфузију уз одржавање затвореног система у кесама и спречавања контаминације-извођење интерреакције .
- СТОНА ЦЕНТРИФУГА за епрувете(са пливајућим ротором, са носачима епруветакоји се мењају, за велике и мале епрувете, са 28 до 32 места). **Образложење:** -центрифуга је основно средство за рад, користи се за све тестове у болничкој банци крви (припрема узорака крви за тестирање, одређивање крвне групе, скрининг антитела, интерреакција, тестови коагулације).
- АПАРАТ ЗА СУВО ОТАПАЊЕ ЗАМРЗНУТЕ СВЕЖЕ ПЛАЗМЕ(4-8 места за кесе, електронско праћење температуре, звучни аларм). **Образложење:** -безбедно, контролисано и брзо отапање плазме се не може постићи у воденом купатилу које користимо, па јеапарат за суво отапање замрзнуте свеже плазме неопходан ради унапређења квалитета.
- ФРИЖИДЕР ЗА ЧУВАЊЕ КРВИ **Образложење:** Фрижидер за чување крви припремљенеза издавање, купљен 80-тих година XX века,више пута поправљан , безуспешно. Набавка новог фрижидера је потребна ради раздвајања залиха крви и јединица спремних за издавање.
- АГИТАТОР ЗА ТРОМБОЦИТЕ -електронска контрола иодржавањезадате температуре, аларм, портабилни. **Образложење:** потребан ради чувања тромбоцита, требованих из ЗЗТК НИШ, за потребе хематолошких болесника.

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА СЛУЖБЕ ЗА ПРИЈЕМ И ЗБРИЊАВАЊЕ УРГЕНТНИХ СТАЊА

1. ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: Потреба за специјалистима ургентне службе у складу са одобрењем министарства, како би се број специјалиста повећао на 3-4 оро који су увек у служби, уз додатак лекара опште медицине са искуством или специјалиста опште медицине (образложење: побољшање рада пријемне службе ургентне медицине)

У току је једна супспецијализација из токсикологије, и једна специјализација из ургентне медицине. (те су два лекара мање на располагању).

Што се тиче средњег медицинског кадра пожељно је да већина има радно искуство (**образложење:** бар по један у смени ради специфичности посла и адекватног брзог реаговања у датим ситуацијама)

4. ПОБОЉШАЊЕ САНИТАРНО ТЕХНИЧКИХ И ХИГИЈЕНСКИХ УСЛОВА ЗА РАД:

За сада нема потреба сто се тиче извођена хитних грађевинских, санитарно хигијенских радова, ослањамо се на предстојећу реконструкцију и адаптацију.

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА СЛУЖБЕ ИНТЕРНЕ МЕДИЦИНЕ

1. ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: Потребне за специјализацијама из области интерне медицине су 3 специјализације из Интерне медицине и две супспецијализације. Обзиром да у наредне три године одлазе у старосну пензију, троје лекара специјалиста, са напуњених 65 године (а могу и раније због испуњења услова). У претходном периоду добијена је једна специјализација из Интерне медицине и вратила се докторка са супспецијализације из кардиологије..

Неопходне су још две супспецијализације:

А) Супспецијализација из нефрологије због одласка доктора из Службе хемодијализе у пензију за три године.

Б) Супспецијализација из гастроентерологије због потребе службе и праћење болесника на одељењу.

Средњи медицински кадар

- У амбулантима су неопходне две сестре због одласка сестара у старосну пензију
- Две сестре за интерно одељење због реорганизације посла
- Једна за кардиолошку амбуланту због повећаног обима дијагностике која је потребна за цео регион

2. ПОТРЕБА У ОПРЕМИ: Потребне за опремом и апаратима (веће вредности) које би финансирало Министарство здравља РС

- Један апарат за ехокардиографске прегледе за потребе болнице,
- Један апарат за ехокардиографске прегледе за амбулантне прегледе (због старог претходног апарата, који се налази у Дому здравља)
- 5 монитора за интензивну негу ИИ замена за старе апарате.
- Апарат за Холтер мониторинг са најмање 3 јединице због високог притиска и потребе на целом региону а претходни је доста стар.
- Један апарат за 24 часовни мониторинг крвног притиска који до сада нисмо имали а постоје потребе.
- 3 ЕКГ апарата шестоканална и 1 дванаестоканални због повремене потребе због потреба научног истраживања
- 2 дефибрилатора: (један за одељење и један за потребе ергометрије који је неопходан при рађењу теста).

3. ПЛАНИРАНЕ НОВЕ МЕТОДЕ Увођење нове технологије:

Потребно би било увођење привременог пејсмејкера за интензивну нега II

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА СЛУЖБЕ ПНЕУМОФТИЗИОЛОГИЈУ

1. ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: Планира се добијање специјализације из пулмологије.

На основу броја становника и постеља, за рад службе пнеумофтизиологије је планирано 4 доктора специјалиста пнеумофтизиологије. Обзиром да је један доктор-пнеумофтизиолог пред пензијом (има могућности да ради још 2 године), да није било нових специјализација из ове области више од 10 година, а просек старости лекара је преко 50 година.

Одељењу су потребне још најмање две медицинске сестре. Болесници на одељењу су често слабо покретни и терапијски захтевни, а и због бронхоскопије као додатне методе у раду .Са тренутним бројем, сестре раде са допунским бројем сати и често у смени остане само једна сестра а одељење има 26 постеља.

2. ПОТРЕБА У ОПРЕМИ: Потребна су 3 нова компјутера за рад у пнеумофтизиолошким амбулантама лоцираним у Дому здравља Бор. Добијен је нов бронхоскоп, тако да се и током 2020 године планира бронхоскопија пацијентима из Бора, Кладова и Мајданпека. Добијен је и нов мали спирометар за потребе спирометрије пацијената у болници.

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА СЛУЖБЕ НЕУРОЛОГИЈЕ

1. ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: Планира се добијање још једне специјализације из неурологије. У служби тренутно ради 4 лекара специјалиста. Један лекар - др Јелена Ранђеловић је добила супспецијализацију из терапије бола и биће одсутна током трајања специјалистичког стажа. У служби ће остати да раде 3 лекара током 2020.године. Један лекар је на специјализацији и на половини је специјалистичког стажа и реално је очекивати да специјализацију заврши у наредне 2-3 године. Један лекар има 2-3 године до остварења права на пензију. Одобрена је једна специјализација за неурологију. По садашњој систематизацији за рад у нашој служби, је предвиђен број од 5 лекара. Сматрам да је за несметан рад службе неопходно најмање 6 лекара (рад на одељењу, у амбуланти. II и III смена, викенд и празници, ЕЕГ кабинет, ЕМНГ кабинет, УЗ кабинет).

2. ПОТРЕБА У ОПРЕМИ: Потребна опрема за јединицу за мождани удар:

- Монитор за 24 сатно праћење виталних знакова
- Инфузиона пумпа
- Минимум две дизалице за непокретне пацијенте

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА СЛУЖБЕ ПСИХИЈАТРИЈЕ

1. ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: Планира се одобравање специјализације психијатрије а за завршетак специјализације је неопходно минимум четири године.

Неопходно је запослење радног терапеута за рад у Дневној психијатријској болници која од одласка претходног радника у пензију не функционише адекватно.

Планира се запослење пет медицинских техничара због најаве неколико одлазака радника у иностранство.

2. ПОТРЕБА У ОПРЕМИ: Због адекватног функционисања службе неопходно је хитније обезбедити Сетове за фиксацију

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА ДЕЧЈЕГ ОДЕЉЕЊА

1. ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: На Дечјем одељењу постоји потреба за још једном специјализацијом из педијатрије и за два лекара опште медицине који ће за време трајања специјализација да раде на Дечјем одељењу. Тренутно раде три педијатра, а одобрена је једна специјализација из педијатрије. То је још увек недовољан број извршилаца за покривеност свих неопходних радних сати.

Постоји потреба за 1 педијатријском сестром. Две сестре су пред пензијом за мање од 2 године. И остала старосна структура сестара је приближно пред пензијом. Постоји потреба за додатним школовањем једне медицинске сестре.

Ради добијања могућности за одобравање нових специјализација из педијатрије потребно је систематизовати неког педијатра у Породилишту где тренутно нема систематизованог педијатријског особља а за то постоји потреба.

4. ПОБОЉШАЊЕ САНИТАРНО ТЕХНИЧКИХ И ХИГИЈЕНСКИХ УСЛОВА ЗА РАД: Хитно адаптирати простор за смештај инфективних пацијената (педијатријска изолација). **Образложење:** Неопходно је то урадити из епидемиолошких разлога, а из због потреба акредитације.

5. ПРОМЕНЕ У ОРГАНИЗАЦИЈИ РАДА: Ради добијања могућности за одобравање нових специјализација из педијатрије потребно је **систематизовати неког педијатра у Породилишту** где тренутно нема систематизованог педијатријског особља а за то постоји потреба.

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА КАБИНЕТ ЗА ДЕРМАТОВЕНЕРОЛОГИЈУ

1.ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: Не постоји потреба за доделу специјализације пошто је одобрена у овој години, као ни за средњим медицинским кадром.

2. ПОТРЕБА У ОПРЕМИ: Постоји потреба за следећим апаратима:

- Дигитални дерматоскоп ради боље дијагностике
- Боца за течни азот са крио наставцима пошто је набављен контејнер за чување течног азота без крио боце.

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА ОДЕЉЕЊЕ ЗА ФИЗИКАЛНУ МЕДИЦИНУ И РАХАБИЛИТАЦИЈУ

1.ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: Због повећаног обима посла неопходна су 2 терапеута.

2.ПОТРЕБА У ОПРЕМИ:

- апарат за дијадинамичке струје-дигиталан који има више функција и сам регулише промену са ЦП на ЛП амплитуду
- апарат за интерферентне струје са вакуумом -апарат за галванску струју
- апарат за експоненцијалне струје -казан нов за парафинску апликацију
- инфра руж лампа
- За кинези салу били би нам потребни столови за вежбање одраслих и беба и још много помагала која би користили пацијенти за активне вежбе као и разне траке (еластичне).

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА КАБИНЕТА ЗА ХЕМОТЕРАПИЈУ

1 ПОТРЕБА У КАДРОВИМА: У плану је краткотрајна посета (1-3 дана) лекара или медицинских техничара неком од терцијарних центара ради упознавања са њиховим радом и начином организације рада у службама где се апликује хемотерапија.

2. ПОТРЕБА У ОПРЕМИ: У 2019.год, је служби набављени затворени системи за давање цитостатика, што повећава прецизност и ефикасност у раду, али што је најважније, штити особље које апликује цитостатике и смањује могућност контаминације околине. Потребно је наставити са набавком ових система у складу са финансијским могућностима.

ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА РАДА СЛУЖБЕ БОЛНИЧКЕ АПОТЕКЕ ОБ БОР

1. ПОТРЕБА У КАДРОВИМА : У 2019 години добијен је један дипломирани фармацеут

4.ПОБОЉШАЊЕ САНИТАРНО ТЕХНИЧКИХ И ХИГИЈЕНСКИХ УСЛОВА ЗА РАД:

Извођење хитних грађевинских и санитарно хигијенских радова

Свакодневно се дешава да је паркинг иза Болничке апотеке блокиран паркираним возилима што онемогућава приступ доставним возилима магацину Болничке апотеке. Ситуација је у зимским месецима још гора због снега. Потребно је на одговарајући начин обезбедити несметан приступ доставним возилима на пример инсталирањем опреме за надгледање и пропуштање службених и доставних возила.

II ОПШТИ ЦИЉ:

Лечење и контрола хроничних незаразних болести

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉЕВИ:

Смањење обољевања, компликација и превременог умирања од:

- 2.1. цереброваскуларних и кардиоваскуларних болести
- 2.2. шећерне болести
- 2.3. хроничних опструктивних болести
- 2.4. малигних болести њиховим правовременим , раним дијагностиковањем и применом савремених метода лечења

АКТИВНОСТИ:

1. Сарадња са лекарима примарне здравствене заштите с циљем подизања нивоа медицинске информисаности становништва, маркирања фактора ризика за обољевање од масовних незаразних болести и настојање да их сведемо на минимум.
2. Формирање Јединице за мождани удар
3. Осавременењавање коронарне јединице и одржавање, већ добре, сарадње са интервентном коронарном јединицом у ЗЦ Зајечар и рад на постизању још краћег времена транспорта до Зајечара.
4. Иницирање и рад на популаризацији превентивних прегледа
5. Комплетно реновирање и реконструкција зграда ОБ Бор у наредном петогодишњем периоду и прилагођавања захтевима модерне медицине, у сврху испуњавања постављених циљева.
6. Тежити да се обезбеде услови за набавку савремених апарата и лекова за дијагностику и терапију

III ОПШТИ ЦИЉ:

Здравствена заштита посебно осетљивих група становништва

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉ:

- 3.1. Унапређења здравља жена репродуктивног доба.

Здравље популације жена је од изузетног значаја не само због осетљивости ове групе становништва, него и због значајних реперкусија на здравље потомства - деце.

АКТИВНОСТИ:

1. Припрема трудница за нормалан порођај, скрининг тестови код трудница.
2. Континуирани рад на побољшању услова током пријема и отпуста ;
3. Планирана је едукација анестезиолога за обављање порођаја у епидуралној анестезији;
4. Спровођење превентивних прегледа, скрининг тестова и имунизације новорођенчади у породилишту

IV ОПШТИ ЦИЉ:

Развијање концепта дневних болница при Општој болници Бор

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉ:

4.1. Учинити доступнијим и конформнијим лечење посебној групацији оболелих од малигнух, психијатријских болести, пацијентима који су на дијализи и другим хроничним болесницима

АКТИВНОСТИ:

1. Развијање дневних болница.

Дневне болнице у оквиру стационарних здравствених установа омогућавају да се пацијентима у току једног радног дана пружи поједине дијагностичке или терапијске (хемотерапија, дијализа, интернистичке, хируршке, психијатријске...) услуге које се не могу обавити амбулантно, за које није потребно континуирано присуство пацијента на одељењу.

2. Побољшање услова рада са пацијентима

3 Реструктурирање болничких постеља за дневне болнице и јединице за палијативно збрињавање;

4. Побољшање просторних услова и одређење површине по пацијенту

V ОПШТИ ЦИЉ:

Подизање нивоа мотивисаности запослених за рад

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉ:

5.1. Унапређење и очување здравља запослених.

5.2. Рад на подизању степена задовољства на послу

АКТИВНОСТИ:

1. Побољшање услова рада;

2. Набавка заштитне одеће и обуће за рад;

3. Спровођење превентивних активности из области безбедности и здравља на раду;

4. Спровођење активности за смањење ризика у управљању и руковођењу материјалним и финансијским ресурсима;

5. Повећање финансијске надокнаде за рад;

6. Поштовање норматива, чиме се добија на квалитету обављеног посла

7. Примена система награђивања и санкционисања, сходно поштовању или непоштовању правила струке и пословања

8. Омогућити лекарима, средњем медицинском особљу и медицинским и немедицинским сарадницима присуствовање семинарима, конгресима и другим догађајима едукативног карактера

VI ОПШТИ ЦИЉ:

Подизање нивоа дијагностике у Општој болници Бор

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉ:

6.1. Обезбеђивање медицинске опреме према захтевима струке и потребама корисника.

АКТИВНОСТИ:

1. Набавка неопходне медицинске опреме.

У циљу смањења постојеће неуједначености и доступности приступачности здравствене заштите у Републици Србији, потребно је стални и равномеран технички (опрема, простор) и технолошки (кадар, процедуре) развој здравствене заштите на територији општине Бор и Борског округа. Посебно ће се водити рачуна о обезбеђењу услова за набавку следеће медицинске опреме:

1. **Стационарна опрема за све операционе сале** (операциони столови, лампе, анестезиолошки стативи...), операциони микроскопи за неурохирургију и офталмологију.
2. **Покретна опрема за операционе сале** (2 лапароскопа, гастроскоп, дијатермије, аспиратори, аргонска дијатермија, лигашуре уређај)
3. **Опрема за анестезију и ЦИН** (апарати за анестезију, респиратори, монитори,, стативи, инфузионе пумпе, ларингоскопи, реаномобили са опремом..., портабл ултразвук.
4. **Опрема за болничка одељења** (холтер притиска, монитори, ЕКГ апарати, дефибрилатори, бронхоскоп, спирометар, кревети хидраулични и електрични, апарат за експоненцијалне струје, биоптрон лампа са сталком..., опрема за урологију - ELSW апарат, цистоскоп...)
5. **Централна стерилизација и инструментаријум** (комплетна опрема за централну стерилизацију - машине за прање инструмената, ултразвучна кадица, сто за паковање, аутоклави, плазма стерилизатор и инструментаријум за све операције које се раде у болници.
6. **Опрема за рендген дијагностику** (магнетна резонанца, скенер, две рендген апарата, ултразвучни апарати - за: рендген, гинекологију, урологију, кардиологију. Покретни рендген, *C luk, PAKS...*)
7. **Опрема за лабораторије** (центрифуге, термостати, , варијабилне микропипете, диспензери, апарат за таљење плазме...)
8. **Опрема за ИТ сектор** (сервери, компјутери, монитори...)
9. **Опрема за пратеће службе** болнице (комплетна опрема за кухињу - шпорети, пећнице, казани, машине...). Опрема за вешерај: машине индустријске за прање, машине индустријске за сушење, професионалне пегле. Опрема за медицински отпад - аутоклав, возило

VII ОПШТИ ЦИЉ:

Увођење нових технологија у Општој болници у Бору.

СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉ:

Побољшање и подизање на виши ниво рад у служба, а Опште болнице Бор увођењем нових технологија у раду.

АКТИВНОСТИ:

Нове технологије које треба одобрити и увести у рад:

- лапароскопске методе операције дебелог црева у хирургији
- имплантација привремене ендовенске електроде у преткомору -привремени пејсмејкер у кардиологији
- уградња вентрикуло перитонеалног шанта у неурохијургији
- примена транспуторне бестензионе вагиналне траке у терапији стрес-уринарне инконтиненције у урологији
- литотрипсија у урологији

Оперативни план сачинили Начелници и шефови свих служби ОБ Бор
Објединио:

Др Владица Ивковић

